BAB V
PENUTUP

5.1 Kesimpulan

Penelitian ini mengevaluasi kelayakan finansial investasi Industri Pengolahan Cokelat Sikka (Cho-Sik) menggunakan pendekatan Net Present Value (NPV), Payback Period (PP), dan analisis sensitivitas. Berdasarkan hasil analisis pada kondisi basis dengan tingkat diskonto 10%, proyek dinyatakan tidak layak secara finansial. Nilai NPV tercatat negatif sebesar –Rp1.356.781.929, dan PP melebihi umur ekonomis proyek selama 10 tahun, dengan sisa investasi yang belum kembali pada akhir periode 2030 sebesar Rp1.159.502.588. Ketidaklayakan ini terutama disebabkan oleh volume produksi aktual yang sangat rendah, yaitu rata-rata hanya 1.374 kg per tahun, jauh di bawah kapasitas mesin yang diinvestasikan. Akibatnya, pendapatan tidak mampu menutupi beban investasi awal yang tinggi dan biaya tetap yang kaku.

Analisis sensitivitas secara parsial menunjukkan bahwa perubahan pada variabel tunggal tidak cukup untuk membalikkan ketidaklayakan. Harga jual harus naik 92,3% menjadi Rp304.645 per kg, atau volume penjualan harus meningkat 205,1% (lebih dari tiga kali lipat) agar NPV mencapai titik impas. Bahkan apabila biaya variabel ditekan hingga nol, NPV tetap negatif. Temuan ini mengonfirmasi bahwa akar permasalahan terletak pada skala produksi yang terlalu kecil relatif terhadap struktur

investasi. Namun, melalui skenario kombinasi terpadu—yaitu peningkatan volume produksi sebesar 100% (dua kali lipat dari proyeksi), kenaikan harga jual rata-rata 30% menjadi Rp206.010 per kg, dan penurunan biaya variabel 15% menjadi Rp74.086 per kg—proyek berubah menjadi layak. NPV berbalik menjadi positif Rp429.325.071, dan PP tercapai dalam 5,46 tahun (5 tahun 5,5 bulan), jauh lebih pendek dari umur ekonomis proyek.

Dengan demikian, transisi dari tidak layak menjadi layak hanya dapat terjadi apabila Industri Coklat Sikka secara simultan mengimplementasikan tiga strategi utama: ekspansi volume produksi secara signifikan, repositioning harga ke segmen premium melalui peningkatan mutu, dan pengendalian biaya variabel melalui efisiensi pengadaan dan proses. Tanpa kombinasi strategi tersebut, proyek akan tetap merugi dan gagal mengembalikan modal dalam jangka waktu yang ditetapkan. Sebaliknya, apabila strategi ini dijalankan dengan disiplin, proyek memiliki potensi keuntungan yang nyata dan berkelanjutan.

5.2 Keterbatasan Penelitian

Penelitian ini memiliki beberapa keterbatasan yang perlu diperhatikan:

1. Data aktual hanya tersedia selama lima tahun (2021–2025), sehingga proyeksi 2026–2030 sepenuhnya bertumpu pada asumsi regresi linier yang tidak menangkap dinamika pasar secara menyeluruh.

2. Harga jual dan biaya variabel per kilogram diasumsikan konstan dalam periode proyeksi, padahal kedua komponen tersebut dapat berfluktuasi akibat inflasi, nilai tukar, atau perubahan harga komoditas.
3. Analisis sensitivitas hanya menguji tiga variabel kunci dan kombinasi tertentu, tanpa memasukkan ketidakpastian makroekonomi, perubahan tingkat suku bunga, atau risiko operasional lainnya.
4. Keterbatasan data volume produksi per varian menyebabkan penggunaan VCR agregat (55%) yang didasarkan pada asumsi kehati-hatian dan belum tentu mencerminkan komposisi penjualan sesungguhnya.
5. Penelitian tidak memperhitungkan tambahan investasi atau biaya pemasaran yang mungkin diperlukan untuk mencapai skala produksi yang direkomendasikan.

5.3 Saran

Berdasarkan kesimpulan dan keterbatasan yang telah diuraikan, diajukan saran sebagai berikut:

1. Bagi Industri Coklat Sikka (Cho-Sik)
    1) Meningkatkan volume produksi secara agresif dengan menambah shift kerja, memperluas jaringan pemasok biji kakao, dan memperkuat saluran distribusi agar kapasitas mesin dapat dimanfaatkan secara optimal.

2) Menerapkan strategi harga premium melalui peningkatan kualitas produk, pengemasan yang lebih menarik, dan sertifikasi mutu sehingga harga jual dapat dinaikkan tanpa kehilangan daya saing.
3) Menekan biaya variabel melalui pembelian bahan baku dalam jumlah besar (bulk buying), pengurangan susut proses, dan standarisasi resep produksi.
4) Menerapkan sistem pencatatan biaya per varian agar analisis margin kontribusi dapat dilakukan secara akurat dan mendukung keputusan produk.

2. Bagi Peneliti Selanjutnya
   1) Menggunakan metode peramalan yang lebih canggih, seperti ARIMA atau simulasi Monte Carlo, untuk menangkap ketidakpastian permintaan dan harga.
   2) Memasukkan faktor inflasi, nilai tukar, dan skenario perubahan suku bunga dalam model kelayakan guna memperoleh gambaran risiko yang lebih komprehensif.
   3) Melakukan studi yang memperhitungkan kebutuhan investasi tambahan serta modal kerja untuk mencapai skala produksi yang direkomendasikan.
   4) Meneliti komposisi penjualan per varian secara rinci sehingga analisis titik impas dan margin kontribusi dapat dilakukan per produk.

DAFTAR PUSTAKA

Adnyana, I. M. D. (2020). *Studi Kelayakan Bisnis.* Jakarta Selatan: Lembaga Penerbitan Universitas Nasional (LPU-UNAS) Jl. Hlm. 13.

Anisa, A. L., Hidayat, D., Zega, Y., Marlina, S., Ma'rifah D., Anggraeni, I., Saluby, W. S., Dianawati E., Pefriyadi, Yusuf, R., Pradani, T., Aziz, N. J. A. (2023). *Pengantar Bisnis.* Majalengka: CV. Edupedia Publisher.

ADHIMAH, H. (2023). KAJIAN TEKNOEKONOMI MINUMAN KOMBUCHA PULPA KAKAO. *Skripsi*. https://digilib.unila.ac.id/70215/3/3. SKRIPSI TANPA BAB PEMBAHASAN.pdf

Agung, T. S., Safa, B., & Zuhri, S. (2023). *Analysis of the Financial Feasibility of Potential Post-Pandemic Businesses Using the Net Present Value (NPV), Internal Rate of Return (IRR), and Payback Period (PP) Methods (Case Study : MSME Environmentally Friendly Bioplastic Products)*. *3*(7), 1432–1441.

Asary, Y. (2024). EVALUASI KELAYAKAN USAHA PADA WARUNG KOPI TRADISIONAL DAN MODERN (Studi Kasus Pada Warung Kopi Sapo Bayang dan Oring Kopi di Jakarta Timur). *Skripsi*. https://digilib.unila.ac.id/85517/3/Yoel Asary_1914131033_Draf Skripsi Terbaru tanpa pembahasan %282%29 - Yoel As Se.pdf

Asma, Hasriani, Selvi, Riani, H. (2025). *PERAN STUDI KELAYAKAN BISNIS DALAM ASPEK KEUANGAN PADA USAHA MIKRO, KECIL DAN MENENGAH (STUDI PADA UMKM DI PANTAI TETE, DESA BONEPUTE, KECAMATAN TONRA)*. *2*(3), 270–278.

Aulia Isha Cahya, S. M. K. (2024). *Analisis Kelayakan Investasi Mesin Las Listrik Weldteco NBC – 250f Guna Meningkatkan Produktivitas*. 147–153.

Cahyono, A. D. (2020). *STUDI KEPUSTAKAAN MENGENAI KUALITAS PELAYANAN*. 1–6.

Damanik, A. F. (2025). ANALISIS KINERJA PRODUKSI DAN KELAYAKAN FINANSIAL AGROINDUSTRI KLANTING SEBAGAI SUMBER PENDAPATAN RUMAH TANGGA DI DESA PURWODADI KECAMATAN TRIMURJO KABUPATEN LAMPUNG TENGAH. *Skripsi*. https://digilib.unila.ac.id/91387/2/SKRIPSI TANPA BAB PEMBAHASAN Agustin Febriani Damanik.pdf

Fahmi, T. N. (2025). ANALISIS KELAYAKAN FINANSIAL PADA AGROINDUSTRI OLAHAN IKAN DI KECAMATAN KOTA AGUNG KABUPATEN TANGGAMUS. *Skripsi*.

https://digilib.unila.ac.id/93349/3/SKRIPSI TANPA BAB PEMBAHASAN %281%29 - Tristinnabila 17.pdf

FAYZA, A. D. (2024). ANALISIS KELAYAKAN FINANSIAL DAN NONFINANSIAL PEREMAJAAN USAHATANI KELAPA SAWIT DI KABUPATEN LAMPUNG SELATAN. *Skripsi*. https://digilib.unila.ac.id/90327/3/_skripsi Tanpa Pembahasan - Arini Dzuriati Fayza.pdf

Gayfullina, M. M., Nizamova1, G. Z., Musina1, D. R., Gareeva1, Z. A., & Tumanova, A. Y. (2021). An integrated approach to assessing the effectiveness of investment projects for the construction of industrial facilities under uncertainty An integrated approach to assessing the effectiveness of investment projects for the construction of industrial fa. *IOP Conference Series: Earth and Environmental Science PAPER*, 1–8. https://doi.org/10.1088/1755-1315/751/1/012074

Hayati, M. (2008). *INVESTASI DALAM PERSPEKTIF BISNIS SYARIAH : KAJIAN TERHADAP UU NO . 21 TAHUN 2008*. *21*, 25–32.

Hidayati, A. N. (2017). *INVESTASI: ANALISIS DAN RELEVANSINYA DENGAN EKONOMI ISLAM*. *8*, 227–242.

Khatimah, K., & Muchran, M. (2025). Pengaruh Tingkat Diskonto dan Analisis Sensitivitas terhadap Keputusan Capital Budgeting pada Proyek Investasi Jangka Panjang. *AKADEMIK: Jurnal Mahasiswa Ekonomi & Bisnis*, *5*(3), 1355–1368. https://doi.org/10.37481/jmeb.v5i3.1508

Kinasih, A. S. (2025). EVALUASI KELAYAKAN FINANSIAL DAN MITIGASI RISIKO USAHA SUSU KAMBING LABANY DI KOTA METRO. *Skripsi*. https://digilib.unila.ac.id/91312/3/SKRIPSI TANPA BAB PEMBAHASAN - arum sekar.pdf

Love, Y., Putri, F., & Sari, S. (2025). *Evaluasi Kelayakan Usaha Dengan Metode Business Model Canvas dan Analisis Sensitivitas*. *18*(1), 121–131.

Luviana Ayu Ningtyas. (2022). ANALISIS KELAYAKAN FINANSIAL AGROINDUSTRI KOPI BUBUK DI KELURAHAN SUMBER AGUNG KECAMATAN KEMILING KOTA BANDAR LAMPUNG (STUDI KASUS KOPI BUBUK CAP GUNUNG BETUNG. *Skripsi JURUSAN AGRIBISNIS FAKULTAS PERTANIAN UNIVERSITAS LAMPUNG*.

Marchioni, A., & Carlo Alberto Magni. (2020). *The 20th Management International Conference* (Issue ISSN 2712-3766). University of Primorska Press. https://iopscience.iop.org/article/10.1088/1755-1315/751/1/012074/pdf

Musianto, L. S. (2022). *Perbedaan Pendekatan Kuantitatif dengan Pendekatan Kualitatif dalam Metode Penelitian*. 123–136.

Paradila, I. S. (2025). *ANALISIS KELAYAKAN FINANSIAL DAN*

NONFINANSIAL PENGEMBANGAN PERKEBUNAN KAKAO RAKYAT DI KECAMATAN BULOK KABUPATEN TANGGAMUS.

Pradipta, J., Friansa, K., Nashirul, I., & Leksono, E. (2021). *Peningkatan Kinerja Microgrid Bangunan Kampus dengan Simulasi Multi Skenario dan Analisis Sensitivitas*. *5*(May), 332–341. https://doi.org/10.35472/jsat.v5i2.458

Pranadi, A. D., Ali, C., Ali, C., Pina, A., Ferrão, P., Fournier, J., Lacarrière, B., & Corre, O. Le. (2019). ScienceDirect ScienceDirect Sensitivity Analysis of Financial Parameters in Varying PV Sensitivity Analysis Parameters in Varying Cooling PV Penetrations in the Optimum Location of a Feeder Penetrations in the Optimum Location of a Feeder Assessing the the Setiawan heat demand-outdoor a feasibility of using temperature function for a long-term district heat demand forecast. *Energy Procedia*, *156*, 95–99. https://doi.org/10.1016/j.egypro.2018.11.101

Purba, D. S., Sinaga, M. H., & Tarigan, W. J. (2024). PROYEKSI ARUS KAS DAN PROYEKSI LAPORAN LABA RUGI DAN LAPORAN POSISI KEUANGAN DALAM MEMULAI SEBUAH USAHA PENGGEMUKAN LEMBU 1*Djuli. *Jurnal Ilmiah AccUsi*, *6*(1), 133–143. https://doi.org/10.36985/jia.v6i1.1274 http:

Rahmadina, A., Supriono, L., Fatmawati, L., & Gusta, R. (2025). *ANALISIS SENSITIVITAS PADA INVESTASI PEMBANGUNAN GUEST HOUSE*. *4*(1), 1–5.

Safitri, F. N. (2025). EVALUASI KELAYAKAN FINANSIAL DAN MITIGASI RISIKO RANTAI PASOK AGROINDUSTRI BOLEN PISANG PADA CV MAYANG SARI KOTA BANDAR LAMPUNG. *Skripsi*.

Sahira, R., Fatimah, S., Abiyyu, M., Tirta, D., & Rahmawati, N. (2025). *Analisis Kelayakan Investasi Usaha Laga Lagi Thrift Menggunakan Pendekatan Capital Budgeting : Studi Kasus Metode Payback Period , NPV , DAN IRR*. *4*(1), 25–35.

Sapna, S., Ramadhan, I. C., & Margana, R. R. (2025). *ANALISIS KELAYAKAN INVESTASI MESIN MENGGUNAKAN METODE NPV , IRR , DAN PAYBACK PERIOD DI SALAH SATU UMKM*. 51–58.

Sausan, N., & Fili, A. (2025). *OVERVIEW STUDI KELAYAKAN BISNIS*. *3*(2), 382–389.

Setiawan, E. P. (2019). *FASILITAS DISKONTO (DISCOUNT WINDOWS) SEBAGAI INSTRUMEN MONETER DITINJAU DALAM PERSPEKTIF EKONOMI ISLAM*.

Syahrizal, H., & Jailani, M. S. (2023). *Jenis-Jenis Penelitian Dalam Penelitian Kuantitatif dan Kualitatif*. *1*, 13–23.

Tama, N. D., & Harmain, H. (2024). *ANALISIS PENILAIAN KELAYAKAN INVESTASI BERDASARKAN ASPEK KEUANGAN PT . SEMEN BATURAJA*

(PERSERO) TBK. *2*(2), 525–531.

Hasbullah, H., Neilson,J., & Wright J. (2020). *The Governance of Upgrading in the*

Indonesia Value Chain: A Case Stady from South Sulawesi. Jurnal Argo Ekonomi, Vol. 38, No. 1, hlm. 1-18. https://jae.faperta.ugm.ac.id

Indriantoro, N., & Supomo, B. (2018). *Metodologi Penelitian Bisnis untuk*

Akuntansi dan Manajemen. Yogyakarta: BPFE.

Pratama, R. A., & Santosa, P. B. (2021). *Analisis Disparitas Wilaya dan Keterkaitan*

Antara Daerah dalam Rantai Pasok Kakao Indonesia. Jurnal Ekonomi dan Pembangunan, Vol. 23, No. 1, hlm. 45-46. https://jurnal.ugm.ac.id

Watu, M. E. D., Widyantara, I. W., & Dewi, I. A. L. (2021). *Analisis Rantai Nilai*

dan Margin Pemasaran Biji Kakao di Kabupaten Sikka. Jurnal Agribisnis dan Agrowosata, Vol. 10, No. 2. Hlm.340-349. hppts://ojs.unud.ac.id

Ayu, H., Sukmawaty, Ansar, Murad, Wardatullatifah, I. S., & Muttalib, S. A. (2024).

Sosialisasi Proses Fermentasi Biji Kakao (Theobroma Cacao L) Guna Meningkatkan Kualitas Produk Di Desa Karang Sidemen Batukliang Utara Lombok Tengah. Jurnal Pendidikan dan Pengabdian Masyarakat, 7(3)

Balaka, M. Yani. (2022). *Metodologi Penelitian Kuantitatif*. Widina Bhakti

Persada Bandung: Bandung. Halaman 21. https://repository.penerbitwidina.com/media/publications/464453-metodologi-penelitian-kuantitatif-10d6b58a.pdf

Suardi, D. (2024*). Keberlanjutan Usahatani Kakao dari Perspektif Petani di*

Kabupaten Luwu, Provinsi Sulawesi Selatan. Tesis. Universitas Hasanuddin. https://repository.unhas.ac.id/id/eprint/34980/

Sudiajeng, L. (2025). *Metode Penelitian Terapan.* Pekanbaru:CV. Angkas Media

Literasi, hlm. 51.

Towaha, J., & Anggraini, D. (2020). *Karakteristik Kimia, Fisik, dan Sensori Biji*

Kakao asal Flores, Nusa Tenggara Timur. Jurnal Tanaman Industri dan Penyegar, Vol. 7, No. 3, hlm,.125-136. https://perkebunan.litbang.pertanian.go.id

Tampubolon, N.K.T., Simanjuntak, R., Hartono, Silmi, Hasanuddin, R., Muslim, B.

L. B. B., Hamris, S., Rahayu, D. H., Mubyarto, N., Karim, K., Susilawati, M. (2024) *Manajemen Keuangan.* Padang: CV. PUSTAKA INSPIRASI MINANG.

Bahri, T. S. (2014). *Analisis Kelayakan Lokasi dan Finansial Pembangunan Industri Pengolahan Kakao di Pesisir Timur Provinsi Aceh*. Jurnal Agrisep, 15(1), 38–46. https://jurnal.usk.ac.id/agrisep/article/view/2091

de Boer, D., & Limpens, G. (2019). *Inclusive Productive Value Chains, An Overview of Indonesia's Cocoa Industry*. Journal of Agribusiness in Developing and Emerging Economies, 9(5), 439–456. https://doi.org/10.1108/JADEE-09-2018-0131

Kamariddin, I., Firmansah, D., Sulkifli, Amane, A. P. O., Nasarudin, Samad, M. A.,

Haerudin. (2022). *Metodologi Penelitian Kuantitatif.* PT Global Eksklusif Teknologi: Padang. Halaman 59.

Muslimin, A. S. N. (2022). *Analisis Kelayakan Finansial PT. Kampung Coklat Blitar* [Skripsi]. Universitas Jember. Tersedia di: https://repository.unej.ac.id/handle/123456789/106863

Murwito, I. S., et al. (t.t.). *Kebutuhan Pengembangan Usaha Kakao dengan Pendekatan Rantai Nilai & Evaluasi Gerakan Nasional Peningkatan dan Mutu Kakao (GERNAS KAKAO): Studi kasus Kabupaten Sikka, Nusa Tenggara Timur*. https://core.ac.uk/works/127884560

Nurmal. (2024). *Sistem dan Strategi Pengembangan Agribisnis Kakao di Desa Seuwwa, Kecamatan Pakue, Kabupaten Kolaka Utara Provinsi Sulawesi Tenggara* [Skripsi]. Universitas Muslim Indonesia. https://repository.umi.ac.id/6616/

Perdana, A. (2024). *Exploring Cacao Value Chain Governance: A Case Study of North Luwu, Sulawesi, Indonesia. World Agroforestry* (ICRAF). https://www.cifor-icraf.org/knowledge/publication/36686/

Rahmadi, (2011). *Pengantar Metode Penelitian*. Antasari Press: Banjarmasin.

https://idr.uinantasari.ac.id/10670/1/PENGANTAR%20METODOLOGI%20PENELITIAN.pdf (Diakses 22 Aperil 2026)

Saputra, M. R. (2024). *Analisis Kelayakan Pengembangan Usaha Agroindustri Kakao "Glen Choco", Kendeng Lembu PTPN 12 Kabupaten Banyuwangi, dengan Menggunakan Pendekatan Decision Support System* (DSS) [Skripsi S1, Politeknik Negeri Jember]. https://sipora.polije.ac.id/36346/

Surokim, Rakhmawati, Y., Suratnoaji, C., Wahyudi, M., Handaka, T., Dartiningsih,

B. E., Julijadi D. M., Rachmawati, F. N., Kurniasari, N. D., Trisilowaty, D., Suryandari, N., Cholil H. A., Quraisyin, D., Moertijoso, B., Rachmad, T. H., Arifin, S., Rozi, F., Camelia, A. (2016). *RISET KOMUNIKASI: Strategi Praktis Bagi Peneliti Pemula*. Pusat Kajian Komunikasi Publik Prodi Ilmu Komunikasi, FISID-UTM & Aspikom: Jawa Timur. Halaman 129-130

Nispasari. (2025). *Analisis Kelayakan Finansial Agroindustri Tortila Jagung pada*

UKM Sangulara Kota Palu [Skripsi]. Universitas Tadulako. https://estd.perpus.untad.ac.id/login/mhsw_detil/E32221006

Yusuf, G. (2022). *Analisis Selisih Harga Biji Kakao Fermentasi dengan Non*

Fermentasi di Indonesia [D3 thesis]. Universitas Andalas. http://scholar.unand.ac.id/120553/