



**ANALISIS PRAKTIK KEWIRAUSAHAAN SOSIAL BERBASIS POTENSI
LOKAL PADA KAMPUS BAMBU TURETOGO DALAM MENDUKUNG
PENGEMBANGAN EKONOMI KREATIF DI DESA WOGO**

**(Studi Kasus: Kampus Bambu Tureto, Desa Wogo, Kecamatan Golewa,
Kabupaten Ngada)**

S K R I P S I

**Diajukan kepada Institut Filsafat dan Teknologi Kreatif Ledalero
untuk memenuhi sebagian dari syarat-syarat
guna memperoleh gelar Sarjana Bisnis**

**Program Studi
Kewirausahaan**

Oleh

MARIA CLARA NOU

22942020014

INSTITUT FILSAFAT DAN TEKNOLOGI KREATIF LEDALERO

MAUMERE

2026

HALAMAN PENERIMAAN JUDUL

1. NAMA : Maria Clara Nou
2. NIM : 22942020014
3. JUDUL : Analisis Praktik Kewirausahaan Sosial Berbasis Potensi Lokal
Pada Kampus Bambu Turetogo dalam Mendukung Pengembangan Ekonomi Kreatif di Desa Wogo.
4. TANGGAL DITERIMA : 13 Februari 2026
5. MENGESAHKAN :

Dosen Pembimbing



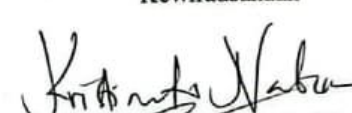
Gregoriny C. K. Dessy Da Silva SE., MM.

Dekan Fakultas
Teknologi Kreatif



Dr. Petrus Dori

Ketua Program Studi
Kewirausahaan



Kristianto R. M. Nabon, S. Fil., M.A.

HALAMAN PENGESAHAN

Dipertahankan di depan Dewan Penguji Skripsi
Institut Filsafat dan Teknologi Kreatif Ledalero
dan diterima untuk memenuhi sebagian
dari syarat-syarat guna memperoleh
Gelar Sarjana Bisnis
Program Studi
Kewirausahaan

Pada Tanggal
26 Mei 2026

Mengesahkan

INSTITUT FILSAFAT DAN TEKNOLOGI KREATIF LEDALERO

Dewan Penguji

1. Penguji I : Maria Helena Chandra S.E.,MM.

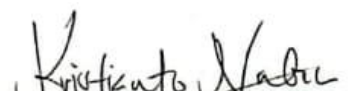
2. Penguji II : Gregoriany C. K. Dessy Da Silva S.E.,MM.

:
: *M. H. Chandra*
Gregoriany C. K. Dessy Da Silva

Dekan Fakultas
Teknologi Kreatif

Dr. Petrus Dori

Ketua Program Studi
Kewirausahaan


Kristianto R. M. Nabon, S. Fil., M.A.



YAYASAN PERSEKOLAHAN SANTO PAULUS ENDE

INSTITUT FILSAFAT DAN TEKNOLOGI KREATIF LEDALERO

Maumere 86152 - Flores - NTT

No.Telp/Fax : (0382) 242 6535, Email : official@iftkledalero.ac.id, Web: iftkledalero.ac.id

BERITA ACARA

Pada hari ini, 26 Mei 2026 telah diselenggarakan Ujian Skripsi bertempat di Kampus Institut Filsafat dan Teknologi Kreatif (IFTK) Ledalero dan dinyatakan:
LULUS / TIDAK LULUS

Nama : MARIA CLARA NOU
N I M : 22942020014
Program Studi : Kewirausahaan
P T S : IFTK Ledalero
Judul Skripsi : Analisis Praktik Kewirausahaan Sosial Berbasis Potensi Lokal Pada Kampus Bambu Turetogo dalam Mendukung Pengembangan Ekonomi Kreatif di Desa Wogo

1. Pembimbing : Gregorany C. K. Dessy Da Silva, SE., MM.
2. Penguji I : Maria Helena Chandra, S.E., M.M.
3. Penguji II : Rikardus Gonzales Wea Libu, S.E., M. M.

Dewan Penguji

Mengetahui

Rektor IFTK Ledalero

Prof. Dr. Otto Gusti Ndegong Madung

Ketua Prodi Kewirausahaan

Kristianto R. M. Nabén, S. Fil., M.A.

PERNYATAAN KEASLIAN KARYA ILMIAH

Saya yang bertandatangan dibawah ini :

Nama : Maria Clara Nou

NIM : 22942020026

Judul Skripsi : Analisis Praktik Kewirausahaan Sosial Berbasis
Potensi Lokal Pada Kampus Bambu Turetoyo dalam Mendukung
Pengembangan Ekonomi Kreatif di Desa Wogo

Dengan ini menyatakan bahwa karya ilmiah skripsi saya ini adalah asli dan belum pernah diajukan untuk mendapatkan gelar akademik sarjana baik di Institut Filsafat dan Teknologi Kreatif Ledalero atau Perguruan Tinggi lain.

Skripsi ini adalah murni gagasan, rumusan dan penelitian saya sendiri tanpa bantuan dari pihak lain kecuali arahan dosen pembimbing. Dalam skripsi ini tidak terdapat karya atau pendapat yang telah ditulis atau dipublikasikan orang lain, kecuali secara tertulis dengan jelas dicantumkan sebagai acuan dalam naskah dengan disebutkan nama dan dicantumkan dalam daftar pustaka. Pernyataan ini saya buat dengan sesungguhnya dan apabila di kemudian hari terdapat penyimpangan dan ketidakbenaran dalam pernyataan ini, maka saya bersedia menerima sanksi akademik sesuai dengan aturan yang berlaku.

Maumere, 15 Mei 2026

Yang membuat pernyataan,

Maria Clara Nou



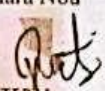
PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI SKRIPSI UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS

Sebagai civitas akademik Institut Filsafat dan Teknologi Kreatif Ledalero, saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Maria Clara Nou
NIM : 22942020014
Prodi : Kewirausahaan
Jenis Pendidikan : STRATA I (S1)
Jenis Karya : Skripsi

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada Institut Filsafat dan Teknologi Kreatif Ledalero **Hak Bebas Royalti Non Eksklusif (*Non-Exclusive Royalti Free Right*)** atas skripsi saya yang berjudul **“Analisis Praktik Kewirausahaan Sosial Berbasis Potensi Lokal Pada Kampus Bambu Turetogo dalam Mendukung Pengembangan Ekonomi Kreatif di Desa Wogo.”** Dengan Hak Bebas Royalti Noneksklusif ini Institut Filsafat dan Teknologi Kreatif Ledalero berhak menyimpan, mengalih media/format-kan, mengelola dalam bentuk pangkalan data, merawat, dan mempublikasikan skripsi saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai peneliti/pencipta dan sebagai pemilik Hak Cipta.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Maumere, 15 Mei 2026
Yang membuat pernyataan,
Maria Clara Nou



MOTTO

“Ketika tidak ada pilihan bertarunglah , sampai kau menemukan tujuan akhirnya”

HALAMAN PERSEMBAHAN

Puji dan syukur penulis panjatkan ke hadirat Tuhan Yang Maha Esa, karena atas berkat, kasih, dan penyertaan-Nya, penulis dapat menyelesaikan skripsi ini dengan segala keterbatasan dan proses yang telah dilalui. Dengan penuh kerendahan hati, skripsi ini penulis persembahkan sebagai ungkapan terima kasih yang mendalam kepada berbagai pihak yang telah memberikan dukungan, doa, serta kontribusi nyata dalam perjalanan penyusunannya.

Pertama dan terutama, skripsi ini penulis persembahkan kepada Tuhan Yang Maha Esa, sumber segala hikmat dan kekuatan. Dalam setiap proses yang penuh tantangan, penulis merasakan penyertaan-Nya yang tidak pernah berhenti. Setiap langkah, setiap kesulitan, dan setiap keberhasilan yang dialami merupakan bagian dari rencana-Nya yang indah. Tanpa kasih dan anugerah-Nya, skripsi ini tidak akan pernah terselesaikan dengan baik.

Kedua, dengan penuh cinta dan rasa hormat, skripsi ini penulis persembahkan kepada kedua orangtua tercinta. Terima kasih atas kasih sayang yang tulus, doa yang tidak pernah putus, serta dukungan moral maupun material yang selalu diberikan. Pengorbanan, kerja keras, dan kesabaran yang telah diberikan menjadi sumber motivasi terbesar bagi penulis untuk terus berjuang dan menyelesaikan pendidikan ini. Segala pencapaian ini tidak lepas dari peran dan doa orangtua yang senantiasa menguatkan.

Ketiga, penulis mempersembahkan skripsi ini kepada dosen pembimbing yang terhormat, Ibu Gregoriani C.K Dessy Da Silva, S.E.,MM. Terima kasih atas

bimbingan, arahan, kesabaran, serta ilmu yang telah diberikan selama proses penyusunan skripsi ini. Setiap masukan dan kritik yang diberikan sangat berarti dalam menyempurnakan penelitian ini. Dedikasi dan perhatian beliau menjadi inspirasi bagi penulis untuk terus belajar dan berkembang.

Keempat, skripsi ini juga penulis persembahkan kepada teman-teman seangkatan Kewirausahaan tingkat 4, yang telah menjadi bagian penting dalam perjalanan akademik ini. Terima kasih atas kebersamaan, dukungan, semangat, serta berbagai pengalaman yang telah kita lalui bersama. Dalam suka maupun duka, kalian telah menjadi tempat berbagi, belajar, dan saling menguatkan.

Kelima, penulis menyampaikan rasa terima kasih dan mempersembahkan skripsi ini kepada pengelola Kampus Bambu Turetoyo yang telah memberikan kesempatan, dukungan, serta akses informasi selama proses penelitian berlangsung. Peran dan kontribusi yang diberikan sangat membantu penulis dalam memperoleh data serta memahami praktik kewirausahaan sosial yang dijalankan.

Keenam, skripsi ini penulis persembahkan kepada seluruh masyarakat Desa Wogo yang telah menerima penulis dengan baik selama proses penelitian. Terima kasih atas keterbukaan, keramahan, serta kesediaan untuk berbagi pengalaman dan informasi. Partisipasi dan dukungan masyarakat menjadi bagian penting dalam terselesaikannya penelitian ini.

Ketujuh, penulis juga mempersembahkan skripsi ini kepada Ibu Pejabat Sementara Desa Wogo yang telah memberikan izin, dukungan, serta membantu

kelancaran proses penelitian. Peran beliau sangat berarti dalam memberikan akses serta mendukung pelaksanaan penelitian di lapangan.

Akhir kata, penulis menyadari bahwa skripsi ini masih memiliki banyak kekurangan. Namun demikian, penulis berharap skripsi ini dapat memberikan manfaat, baik bagi pengembangan ilmu pengetahuan maupun bagi pihak-pihak yang membutuhkan. Semoga segala kebaikan dan dukungan yang telah diberikan kepada penulis mendapatkan balasan yang berlimpah dari Tuhan Yang Maha Esa.

ABSTRAK

Maria Clara Nou. 22942020014. *Analisis Praktik Kewirausahaan Sosial Berbasis Potensi Lokal Dalam Mendukung Pengembangan Ekonomi Kreatif Kampus Bambu Tutetogo di Desa Wogo*. Skripsi. Program Studi Kewirausahaan, Institut Filsafat dan Teknologi Kreatif Ledalero, 2026.

Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis praktik kewirausahaan sosial berbasis potensi lokal yang dilakukan oleh Kampus Bambu Turetoyo dalam mendukung pengembangan ekonomi kreatif di Desa Wogo, Kecamatan Golewa, Kabupaten Ngada. Penelitian ini menggunakan pendekatan kualitatif dengan metode studi kasus melalui teknik wawancara, observasi, dan dokumentasi. Hasil penelitian menunjukkan bahwa praktik kewirausahaan sosial yang dijalankan mengintegrasikan aspek sosial, ekonomi, dan lingkungan melalui pendekatan *hybrid enterprise*, yaitu menggabungkan misi sosial dengan kegiatan ekonomi produktif. Kegiatan tersebut meliputi pelatihan kerajinan bambu, pengolahan produk lokal, pengembangan edu-ekowisata, serta pelestarian tanaman lokal. Potensi yang dimanfaatkan mencakup sumber daya alam, budaya, dan sosial masyarakat setempat. Peran Kampus Bambu Turetoyo terlihat dalam peningkatan keterampilan masyarakat, penciptaan peluang usaha, serta penguatan kesadaran terhadap lingkungan dan budaya lokal. Dampak yang dihasilkan antara lain peningkatan pendapatan, kemandirian ekonomi, serta perubahan pola pikir masyarakat menjadi lebih produktif dan berkelanjutan. Dengan demikian, kewirausahaan sosial berbasis potensi lokal dengan pendekatan *hybrid enterprise* menjadi strategi yang efektif dalam mendukung pengembangan ekonomi kreatif desa secara berkelanjutan.

Kata kunci: kewirausahaan sosial, *hybrid enterprise*, potensi lokal, ekonomi kreatif, pemberdayaan masyarakat, desa berkelanjutan

ABSTRACT

Maria Clara Nou. 22942020014. *Analysis of Local Potential-Based Social Entrepreneurship Practices in Supporting Creative Economy Development in Wogo Village*. Thesis. Entrepreneurship Study Program, Ledalero Institute of Philosophy and Creative Technology, 2026.

This study aims to analyze the practice of social entrepreneurship based on local potential carried out by Kampus Bambu Turetogo in supporting the development of the creative economy in Wogo Village, Golewa District, Ngada Regency. This research uses a qualitative approach with a case study method through interviews, observations, and documentation techniques. The results show that the social entrepreneurship practices implemented integrate social, economic, and environmental aspects through a hybrid enterprise approach, which combines social missions with productive economic activities. These activities include bamboo handicraft training, processing of local products, development of edu-ecotourism, and preservation of local plants. The potentials utilized include natural resources, cultural values, and the social capital of the local community. The role of Kampus Bambu Turetogo is reflected in improving community skills, creating business opportunities, and strengthening awareness of environmental and cultural sustainability. The impacts include increased income, economic independence, and a shift in community mindset toward more productive and sustainable practices. Therefore, social entrepreneurship based on local potential with a hybrid enterprise approach is an effective strategy in supporting the sustainable development of the village creative economy.

Keywords: social entrepreneurship, hybrid enterprise, local potential, creative economy, community empowerment, sustainable village.

KATA PENGANTAR

Puji dan syukur penulis panjatkan ke hadirat Tuhan Yang Maha Esa atas segala rahmat, kasih, dan penyertaan-Nya yang senantiasa menyertai setiap langkah kehidupan penulis, sehingga proses penyusunan skripsi ini dapat diselesaikan dengan baik. Tanpa campur tangan dan berkat-Nya, penulis menyadari bahwa seluruh proses yang panjang, penuh tantangan, dan membutuhkan ketekunan ini tidak akan dapat dilalui dengan baik. Skripsi yang berjudul “Analisis Praktik Kewirausahaan Sosial Berbasis Potensi Lokal dalam Mendukung Pengembangan Ekonomi Kreatif di Desa Wogo” ini disusun sebagai salah satu syarat akademik untuk memperoleh gelar sarjana pada program studi yang penulis tempuh.

Proses penyusunan skripsi ini merupakan perjalanan intelektual yang tidak sederhana. Penulis menyadari bahwa dalam proses tersebut terdapat berbagai dinamika yang harus dihadapi, mulai dari keterbatasan waktu, keterbatasan referensi, hingga tantangan dalam mengumpulkan data di lapangan.

Selama proses penyusunan skripsi ini, penulis menyadari bahwa banyak pihak yang telah memberikan bantuan, dukungan, serta kontribusi yang sangat berarti. Oleh karena itu, pada kesempatan ini penulis ingin menyampaikan rasa terima kasih yang sebesar-besarnya kepada semua pihak yang telah terlibat, baik secara langsung maupun tidak langsung.

Ucapan terima kasih yang pertama kepada Tuhan Yang Yang Maha Esa, karena atas berkat rahmat penyertaannya penulis dapat menyelesaikan skripsi ini dengan baik dan tepat waktu.

Ucapan terima kasih yang kedua penulis sampaikan kepada dosen pembimbing yang dengan penuh kesabaran telah membimbing, mengarahkan, serta memberikan berbagai masukan yang konstruktif kepada penulis. Kesediaan dosen pembimbing untuk meluangkan waktu di tengah kesibukan yang padat merupakan hal yang sangat berarti bagi penulis. Selanjutnya, penulis juga mengucapkan terima kasih kepada seluruh dosen yang telah memberikan ilmu pengetahuan selama masa perkuliahan. Ilmu yang telah diberikan menjadi bekal penting bagi penulis dalam menyusun skripsi ini. Penulis juga menyampaikan terima kasih kepada staf akademik yang telah membantu dalam proses administrasi sehingga penulis dapat menyelesaikan studi dengan baik.

Ucapan terima kasih secara khusus juga penulis sampaikan kepada pihak Kampus Bambu Turetoyo yang telah memberikan kesempatan kepada penulis untuk melakukan penelitian. Keterbukaan, keramahan, serta kesediaan untuk berbagi informasi yang diberikan oleh pengelola kampus sangat membantu penulis dalam memperoleh data yang dibutuhkan. Penulis juga mengucapkan terima kasih kepada masyarakat Desa Wogo dan Ibu PJs Desa Wogo, yang telah bersedia menjadi informan dalam penelitian ini. Partisipasi aktif masyarakat dalam memberikan informasi serta pengalaman mereka menjadi bagian penting dalam keberhasilan penelitian ini.

Tidak lupa, penulis menyampaikan rasa terima kasih yang mendalam kepada keluarga tercinta. Dukungan moral, doa, serta semangat yang diberikan oleh keluarga menjadi kekuatan utama bagi penulis dalam menghadapi berbagai tantangan selama proses penyusunan skripsi. Kehadiran keluarga sebagai sumber motivasi membuat penulis tetap bersemangat untuk menyelesaikan tanggung jawab ini dengan sebaik mungkin. Penulis juga mengucapkan terima kasih kepada teman-teman seperjuangan yang telah memberikan dukungan, motivasi, serta kebersamaan selama masa perkuliahan. Diskusi, kerja sama, serta saling berbagi pengalaman menjadi hal yang sangat berarti dalam perjalanan akademik penulis. Kehadiran teman-teman tidak hanya memberikan semangat, tetapi juga membantu penulis dalam menghadapi berbagai kesulitan yang muncul selama proses penyusunan skripsi.

Dalam proses penyusunan skripsi ini, penulis menyadari bahwa masih terdapat berbagai kekurangan, baik dari segi isi, metode, maupun penyajian. Hal ini tidak terlepas dari keterbatasan kemampuan dan pengalaman yang dimiliki oleh penulis. Oleh karena itu, penulis dengan rendah hati mengharapkan kritik dan saran yang bersifat membangun dari berbagai pihak demi penyempurnaan karya ilmiah ini di masa yang akan datang. Penulis juga berharap bahwa skripsi ini dapat memberikan manfaat, baik secara teoritis maupun praktis. Secara teoritis, penelitian ini diharapkan dapat memberikan kontribusi dalam pengembangan ilmu pengetahuan, khususnya dalam bidang kewirausahaan sosial dan ekonomi kreatif. Secara praktis, hasil penelitian ini diharapkan dapat menjadi referensi bagi pihak-

pihak yang ingin mengembangkan model pemberdayaan masyarakat berbasis potensi lokal.

Akhir kata, penulis menyadari bahwa skripsi ini masih jauh dari kata sempurna. Namun demikian, penulis berharap bahwa karya ini dapat memberikan kontribusi yang berarti serta menjadi langkah awal dalam pengembangan penelitian selanjutnya. Semoga segala usaha yang telah dilakukan dapat memberikan manfaat bagi banyak pihak.

Maumere, 16 Mei 2026

Penulis



Maria Clara Nou

DAFTAR ISI

HALAMAN PERSETUJUAN SKRIPSI	ii
HALAMAN PERSETUJUAN SKRIPSI	Error! Bookmark not defined.
HALAMAN PENGESAHAN SKRIPSI	Error! Bookmark not defined.
PERNYATAAN KEASLIAN KARYA ILMIAH.....	iv
MOTTO	v
HALAMAN PERSEMBAHAN.....	vi
ABSTRAK	ix
KATA PENGANTAR.....	xi
DAFTAR ISI.....	xv
DAFTAR TABEL	xviii
BAB 1	1
PENDAHULUAN	1
1.1 LATAR BELAKANG.....	1
1.2 Rumusan Masalah.....	10
1.3 Batasan Masalah	11
1.4 Tujuan Penelitian	12
1.5 Manfaat Penelitian	12
1.5.1 Manfaat Teoritis	12
1.5.2 Manfaat Praktis.....	13
1.6 Sistematika Penulisan	13
BAB II.....	15
TINJAUAN PUSTAKA	15
2.1 Kewirausahaan Sosial.....	15
2.1.1 Pengertian Kewirausahaan Sosial.....	15
2.1.2. Karakteristik Kewirausahaan Sosial	19
2.1.3 Tujuan dan Peran Kewirausahaan Sosial dalam Pemberdayaan Masyarakat.....	22
2.1.4 Model dan Bentuk Kewirausahaan Sosial.....	26
2.1.5 <i>Hybrid Social Enterprise</i> sebagai Bentuk Kewirausahaan Sosial.....	29
2.1.6 Kewirausahaan Sosial dalam Konteks Pembangunan Ekonomi Lokal	37
2.2 Potensi Lokal	39

2.2.1 Pengertian Potensi Lokal	39
2.2.2 Jenis-Jenis Potensi Lokal	40
2.2.3 Potensi Lokal sebagai Sumber Pengembangan Usaha Kreatif	43
2.3 Ekonomi Kreatif.....	46
2.3.1 Pengertian Ekonomi Kreatif.....	46
2.3.2 Karakteristik dan Prinsip Ekonomi Kreatif	48
2.3.3 Peran Ekonomi Kreatif dalam Pengembangan Ekonomi Desa	52
2.4 Penelitian Terdahulu	55
2.5 Kerangka Pemikiran.....	57
2.6 Relevansi Teori Kewirausahaan Sosial dan Ekonomi Kreatif	59
BAB III	62
METODE PENELITIAN	62
3.1 Sifat Penelitian.....	62
3.1.1 Penelitian Kualitatif.....	62
3.1.2 Pendekatan Studi Kasus	63
3.2 Objek dan Subjek Penelitian.....	64
3.2.1 Objek Penelitian	64
3.2.2 Subjek Penelitian	64
3.3 Teknik Penentuan Informan.....	65
3.4 Jenis dan Sumber Data	66
3.4.1 Data Primer	66
3.4.2 Data Sekunder	67
3.5 Teknik Pengumpulan Data	67
3.6 Tempat dan Waktu Pengambilan Data	70
3.7 Pengembangan Instrumen Penelitian	71
3.8 Uji Keabsahan Data	74
3.9 Teknik Analisis Data	82
BAB IV.....	91
HASIL DAN PEMBAHASAN.....	91
4.1 Gambaran Umum Desa Wogo.....	91
4.1.1 Kehidupan Sosial dan Budaya Masyarakat	92
4.1.2 Potensi Lokal Desa Wogo.....	93
4.2 Gambaran Umum Kampus Bambu Turetogo	94

4.2.1 Sejarah Berdirinya.....	94
4.2.2 Program dan Aktivitas Pemberdayaan.....	97
4.2.3 Peran Kampus Bambu Turetogo Terhadap Desa Wogo	98
4.2.4 Kesiadaan Informan Untuk Disebutkan Namanya.....	99
4.3 Praktik Kewirausahaan Sosial Berbasis Potensi Lokal oleh Kampus Bambu Turetogo.....	99
4.4 Potensi Lokal yang Dimanfaatkan dalam Pengembangan Ekonomi Kreatif	102
4.5 Peran Kampus Bambu Turetogo dalam Pemberdayaan Masyarakat Desa Wogo	107
4.6 Faktor Pendukung dan Penghambat	111
4.8 Pembahasan.....	111
4.8.1 Integrasi Misi Sosial dan Aktivitas Ekonomi: Inti dari <i>Hybrid Social Enterprise</i>	113
4.8.2 Karakteristik Khas Hybrid Social Enterprise di Pedesaan.....	116
BAB V	131
KESIMPULAN DAN SARAN	131
5.1 Kesimpulan	Error! Bookmark not defined.
5.2 Keterbatasan Penelitian.....	Error! Bookmark not defined.
5.3 Saran	Error! Bookmark not defined.
5.3.1 Saran Praktis	Error! Bookmark not defined.
5.3.2 Saran Penelitian Selanjutnya	Error! Bookmark not defined.
DAFTAR PUSTAKA	139
LAMPIRAN	142