



**MENELAAH PENGARUH LEMAHNYA KOMUNIKASI  
PASTORAL ANTARA PASTOR PAROKI DAN DEWAN  
PASTORAL PAROKI (DPP) TERHADAP PERKEMBANGAN  
IMAN UMAT PAROKI SANTO MIKHAEL KOTABARU DALAM  
TERANG DOKUMEN *COMMUNIO ET PROGRESSIO***

**TESIS**

**Diajukan kepada Institut Filsafat dan Teknologi Kreatif (IFTK) Ledalero**

**untuk Memenuhi Sebagian dari Syarat-Syarat guna**

**Memperoleh Gelar Magister (S2) Teologi**

**Program Studi Teologi dengan**

**Pendekatan Kontekstual**

**OLEH**

**VINSENSIUS MBETE**

**NIRM : 24. 07. 54. 0950.R**

**INSTITUT FILSAFAT DAN TEKNOLOGI KREATIF LEDALERO**

**2026**

## HALAMAN PENERIMAAN JUDUL

1. Nama Mahasiswa : Vinsensius Mbeté  
2. NIM/NIRM : 24. 07. 54. 0950.R  
3. Judul Tesis : Menelaah Pengaruh Lemahnya Komunikasi  
Pastoral Antara Pastor Paroki dan Dewan  
Pastoral Paroki (DPP) terhadap Perkembangan  
Iman Umat Paroki Santo Mikhael Kotabaru  
dalam Terang Dokumen *Communio Et Progressio*

4. Pembimbing :

1. Dr. Petrus Sina

.....  


2. Guidelbertus Tanga, Drs., Mag., Theol

.....  


5. Tanggal diterima

: 20 Mei 2025

6. Mengesahkan

7. Mengetahui

Wakil Rektor I

Rektor IFTK Ledalero

  
Dr. Yosef Keladu

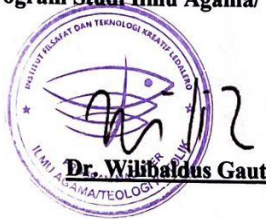
  
Prof. Dr. Otto Gusti Ndegong Madung

**Dipertahankan di Depan Dewan Penguji Tesis**  
**Institut Filsafat dan Teknologi Kreatif Ledalero**  
**Jenjang Program Magister (S2) Teologi**  
**Program Studi Ilmu Agama/Teologi Katolik**  
**dan Diterima untuk Memenuhi Sebagian dari Syarat-syarat**  
**guna Memperoleh Gelar Magister Theologi (M.Th)**

**Ledalero, 16 Mei 2026**

**Mengesahkan**

**Ketua Program Studi Ilmu Agama/ Teologi Katolik**



**Panitia Penguji :**

- |    |             |                                         |        |
|----|-------------|-----------------------------------------|--------|
| 1. | Moderator   | : Eugenius Besli, S.Ak., M.Ak.          | :..... |
| 2. | Penguji I   | : Fransiskus Ceunfin, Drs., Lic.        | :..... |
| 3. | Penguji II  | : Dr. Petrus Sina                       | :..... |
| 4. | Penguji III | : Guidelbertus Tanga, Drs., Mag., Theol | :..... |

## PERNYATAAN ORISINALITAS

Saya yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : Vinsensius Mbete

NIRM : 24. 07. 54. 0950

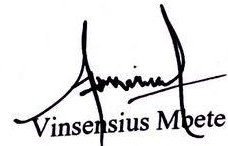
Menyatakan dengan sesungguhnya bahwa Tesis berjudul : **Menelaah Pengaruh Lemahnya Komunikasi Pastoral Antara Pastor Paroki dan Dewan Pastoral Paroki (DPP) terhadap Perkembangan Iman Umat Paroki Santo Mikhael Kotabaru dalam Terang Dokumen *Communio Et Progressio***, yang merupakan suatu tuntutan akademis di Institut Filsafat dan Teknologi Kreatif (IFTK) Ledalero adalah BENAR-BENAR hasil karya saya sendiri.

Apabila di kemudian hari diketahui adanya pelanggaran akademis berupa plagiasi atau penjiplakan dan sejenisnya dalam Tesis saya ini, maka saya bersedia menerima sanksi akademis, yakni pencabutan tesis dan gelar yang saya peroleh dari tesis tersebut

Demikian pernyataan ini saya buat untuk diketahui

Ledalero, 16 Mei 2026

Yang Membuat Pernyataan



Vinsensius Mbete

## HALAMAN PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI TESIS UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS

Sebagai civitas akademik Institut Filsafat dan Teknologi Kreatif Ledalero, saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Vinsensius Mbete

NIM/NIRM : 24. 07. 54. 0950.R

demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada Institut Filsafat dan Teknologi Kreatif Ledalero **Hak Bebas Royalti Noneksklusif (*Non-exclusive Royalty Free Right*)** atas Tesis yang berjudul: **Menelaah Pengaruh Lemahnya Komunikasi Pastoral Antara Pastor Paroki dan Dewan Pastoral Paroki (DPP) terhadap Perkembangan Iman Umat Paroki Santo Mikhael Kotabaru dalam Terang Dokumen *Communio Et Progressio*** beserta perangkat yang ada (jika diperlukan). Dengan Hak Bebas Royalti Noneksklusif ini Institut Filsafat dan Teknologi Kreatif Ledalero berhak menyimpan, mengalihmedia/formatkan, mengelola dalam bentuk pangkalan data (*database*), merawat, dan memublikasikan tesis saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai peneliti/pencipta dan sebagai pemilik Hak Cipta.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Dibuat di : Ledalero

Pada tanggal : 16 Mei 2025

Yang menyatakan



Vinsensius Mbete

## KATA PENGANTAR

Salah satu aspek yang paling mendasar dalam kehidupan menggereja adalah komunikasi. Komunikasi menjadi salah satu aspek mendasar dalam kehidupan menggereja karena melalui komunikasi itulah persekutuan (*communio*) dibangun, dipelihara, dan dikembangkan. Gereja sebagai persekutuan umat beriman tidak hanya berdiri atas dasar iman yang sama, tetapi juga atas relasi yang hidup antara para pelayan pastoral dan umat. Dalam konteks ini, komunikasi pastoral menjadi sarana penting yang memungkinkan terjadinya dialog, kerja sama, serta partisipasi aktif seluruh umat dalam kehidupan menggereja. Tanpa komunikasi yang sehat dan terbuka, relasi antara gembala dan umat berpotensi mengalami distorsi, bahkan dapat menghambat pertumbuhan iman umat itu sendiri.

Secara khusus, relasi antara Pastor Paroki dan Dewan Pastoral Paroki (DPP) memiliki peran strategis dalam menghidupkan dinamika pastoral di tingkat paroki. Keduanya dipanggil untuk bekerja sama secara sinodal dalam merencanakan, melaksanakan, dan mengevaluasi berbagai program pastoral demi perkembangan iman umat. Namun, dalam kenyataan pastoral, tidak jarang ditemukan lemahnya komunikasi antara Pastor Paroki dan DPP, yang berdampak pada kurangnya koordinasi, minimnya partisipasi umat, serta terhambatnya proses pembinaan iman secara berkelanjutan. Situasi ini menunjukkan bahwa komunikasi pastoral yang tidak berjalan secara efektif dapat menjadi salah satu faktor yang memengaruhi kualitas kehidupan iman umat di paroki.

Berangkat dari keprihatinan tersebut, peneliti terdorong untuk menelaah lebih jauh pengaruh lemahnya komunikasi pastoral antara Pastor Paroki dan Dewan Pastoral Paroki (DPP) terhadap perkembangan iman umat di Paroki Santo Mikhael Kotabaru. Kajian ini diperdalam dalam terang dokumen Gereja *Communio et Progressio*, yang menekankan pentingnya komunikasi sebagai sarana membangun persekutuan dan memajukan kehidupan Gereja di tengah dunia. Dengan demikian, penelitian ini diharapkan dapat memberikan kontribusi reflektif sekaligus praktis bagi pengembangan pelayanan pastoral yang lebih dialogis, partisipatif, dan kontekstual.

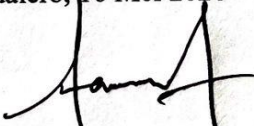
Peneliti menyadari bahwa penyusunan tesis ini merupakan suatu proses yang panjang dan tidak mudah. Banyak tantangan yang dihadapi, namun berkat dukungan, doa, dan bantuan dari berbagai pihak, tesis ini akhirnya dapat diselesaikan. Oleh karena itu, peneliti ingin menyampaikan terima kasih yang tulus dan mendalam kepada:

1. Tuhan, Allah Yang Mahakuasa dan Mahabijaksana, yang telah menganugerahkan rahmat, hikmat, serta ketekunan kepada peneliti dalam seluruh proses penelitian tesis ini. Berkat penyertaan-Nya, peneliti mampu melewati setiap tahap dengan penuh harapan hingga akhirnya dapat menyelesaikan tulisan ini tepat pada waktunya.
2. Komunitas *Canonici Regulares A Jesu Domino* (CJD.) Indonesia, yang telah membiayai dan mendukung seluruh urusan perkuliahan peneliti di tingkat Magister (S2) Teologi. Tidak lupa pula peneliti sampaikan terimakasih tak terhingga kepada saudara-saudara sekomunitas yang dengan cara mereka masing-masing telah memberikan dukungan bagi peneliti selama proses perampungan tesis ini.
3. Almamater terhormat dan tercinta, Institut Filsafat dan Teknologi Kreatif (IFTK) Ledalero, para dosen, pegawai dan karyawan-karyawati yang telah memberikan dukungan yang besar dalam perjuangan peneliti untuk menyelesaikan Program Studi Magister Teologi.
4. Dr. Petrus Sina, yang telah bersedia menjadi pembimbing pertama peneliti. Beliau telah dengan sangat setia dan sabar memberi arahan bagi peneliti selama mengerjakan tesis ini berbagai masukan, catatan kritis dan dukungan yang beliau berikan sangat membantu peneliti untuk mengembangkan isi karya tulis ini dengan lebih baik.
5. Guidelbertus Tanga, Drs., Mag., Theol. pembimbing kedua peneliti, yang dalam kesibukannya sudah bersedia meluangkan waktu untuk membaca dan memberikan masukan-masukan bagi penyempurnaan tesis ini.
6. Fransiskus Ceunfin, Drs, Lic. yang telah bersedia menjadi dosen penguji tesis peneliti. Berbagai masukan, catatan kritis dan perbaikan yang beliau berikan sangat berarti dan sungguh membantu peneliti dalam upaya menyempurnakan karya tulis ini.

7. Eugenius Besli, S.Ak., M.Ak. selaku moderator, yang telah bersedia memandu pelaksanaan ujian tesis dengan baik, tertib dan profesional. Kerja sama yang beliau tunjukkan sungguh menjadi dukungan yang luar biasa bagi peneliti.
8. Pastor Paroki Santo Mikhael Kotabaru, Dewan Pastoral Paroki (DPP) yang telah memberikan kesempatan, dan dukungan kepada peneliti untuk melakukan penelitian serta seluruh umat Paroki Santo Mikhael Kotabaru yang telah bersedia menjadi responden dan memberikan informasi yang sangat membantu dalam proses penelitian ini.
9. Ayahanda Nikolaus Ndori (Alm), ibunda Sisilia Mbaru, kakak Dorceana Pada Sek, Maria Margareta Mbere Sek, Marselinus N. Mada Sek, Firmus Ngera Sek, Rosalia Mbagho Sek, Yakobus Tani (Alm), Bapak Florianus Legeng Sek, serta keluarga dan sahabat kenalan peneliti yang telah dengan setia mendukung, mendampingi, dan mengorbankan segala sesuatu tanpa pamrih bagi peneliti, terutama selama proses pengerjaan tesis ini.

Akhirnya, peneliti menyadari bahwa tesis ini masih memiliki keterbatasan dan kekurangan. Oleh karena itu, peneliti dengan rendah hati mengharapkan kritik dan saran yang membangun demi penyempurnaan karya ini di masa mendatang. Kiranya tesis ini dapat memberikan manfaat bagi pengembangan ilmu teologi pastoral, serta menjadi kontribusi nyata bagi peningkatan kualitas komunikasi pastoral dan pertumbuhan iman umat di Paroki Santo Mikhael Kotabaru.

Ledalero, 16 Mei 2026



Vinsensius Mbete

## ABSTRAK

Vinsensius Mbete, NIM/NIRM: 24. 07. 54. 0950. **Menelaah Pengaruh Lemahnya Komunikasi Pastoral Antara Pastor Paroki dan Dewan Pastoral Paroki (DPP) terhadap Perkembangan Iman Umat Paroki Santo Mikhael Kotabaru dalam Terang Dokumen *Communio Et Progressio***. Tesis. Program Pascasarjana, Program Studi Ilmu Teologi Agama Katolik, Institut Filsafat dan Teknologi Kreatif (IFTK) Ledalero. 2026.

Penelitian ini menggunakan pendekatan *mixed methods*, yakni kombinasi metode kualitatif dan kuantitatif. Metode kualitatif dilakukan melalui studi pustaka terhadap sumber teologis dan dokumen Gereja, khususnya *Communio et Progressio*, guna membangun landasan teoritis mengenai komunikasi pastoral dan perkembangan iman umat. Sementara itu, metode kuantitatif digunakan melalui penyebaran kuesioner dan wawancara semi-terstruktur kepada pastor paroki, anggota DPP, dan umat sebagai responden penelitian. Data yang diperoleh dianalisis secara deskriptif dengan menggunakan persentase dan frekuensi untuk mengidentifikasi pola hubungan antara komunikasi pastoral dan perkembangan iman umat.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa lemahnya komunikasi pastoral berdampak signifikan terhadap stagnasi perkembangan iman umat. Kurangnya dialog, keterbukaan, partisipasi, dan koordinasi antara pastor paroki dan DPP mengakibatkan pelayanan pastoral menjadi kurang efektif dan tidak menyentuh kebutuhan konkret umat. Dalam terang dokumen *Communio et Progressio*, komunikasi pastoral yang ideal harus bersifat dialogis, partisipatif, dan berakar pada kasih serta kebenaran demi membangun persekutuan umat Allah.

Oleh karena itu, penelitian ini merekomendasikan perlunya pembaruan model komunikasi pastoral yang lebih dialogis, inklusif, dan sinodal, guna meningkatkan kualitas relasi antara pastor paroki, DPP, dan umat. Dengan demikian, komunikasi pastoral yang efektif diharapkan mampu mendorong pertumbuhan iman umat secara lebih dinamis dan berkelanjutan dalam kehidupan menggereja.

**Kata kunci:** komunikasi pastoral, perkembangan iman, Dewan Pastoral Paroki, *Communio et Progressio*.

## ABSTRACT

Vinsensius Mbete, NIM/NIRM: 24.07.54.0950. *Examining the Impact of Weak Pastoral Communication between the Parish Priest and the Parish Pastoral Council (PPC) on the Faith Development of the Faithful of Saint Michael Kotabaru Parish in the Light of the Document *Communio et Progressio**. Master's Thesis. Graduate Program, Catholic Theology Study Program, Institute of Philosophy and Creative Technology (IFTK) Ledalero. 2026.

This study employs a mixed-methods approach, combining qualitative and quantitative methods. The qualitative method is conducted through a literature review of theological sources and Church documents, particularly *Communio et Progressio*, in order to establish a theoretical foundation on pastoral communication and the development of the faith of the faithful. Meanwhile, the quantitative method is carried out through the distribution of questionnaires and semi-structured interviews involving the parish priest, members of the Parish Pastoral Council (PPC), and the faithful as research respondents. The collected data are analyzed descriptively using percentages and frequencies to identify patterns in the relationship between pastoral communication and faith development.

The findings of this study indicate that weak pastoral communication has a significant impact on the stagnation of the faith development of the faithful. The lack of dialogue, openness, participation, and coordination between the parish priest and the PPC results in pastoral ministry that is less effective and fails to address the concrete needs of the faithful. In the light of the document *Communio et Progressio*, ideal pastoral communication should be dialogical, participatory, and rooted in love and truth in order to build the communion of the People of God.

Therefore, this study recommends the need for a renewal of pastoral communication models that are more dialogical, inclusive, and synodal, in order to improve the quality of relationships between the parish priest, the PPC, and the faithful. In this way, effective pastoral communication is expected to foster a more dynamic and sustainable growth of faith within the life of the Church.

**Keywords:** pastoral communication, faith development, Parish Pastoral Council, *Communio et Progressio*.

## DAFTAR ISI

|                                                                                                                                                |     |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| LEMBARAN JUDUL .....                                                                                                                           | i   |
| HALAMAN PENERIMAAN JUDUL .....                                                                                                                 | ii  |
| LEMBARAN PENGESAHAN .....                                                                                                                      | iii |
| HALAMAN PERNYATAAN ORIGINALITAS .....                                                                                                          | iv  |
| HALAMAN PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI TESIS .....                                                                                           | v   |
| KATA PENGANTAR .....                                                                                                                           | vi  |
| ABSTRAK/ABSTRACT .....                                                                                                                         | ix  |
| DAFTAR ISI .....                                                                                                                               | xi  |
| <br>                                                                                                                                           |     |
| BAB I PENDAHULUAN.....                                                                                                                         | 1   |
| 1.1 LATAR BELAKANG PENULISAN .....                                                                                                             | 1   |
| 1.2 RUMUSAN MASALAH .....                                                                                                                      | 4   |
| 1.3 TUJUAN PENELITIAN.....                                                                                                                     | 5   |
| 1.4 METODE PENULISAN .....                                                                                                                     | 6   |
| 1.5 HIPOTESIS .....                                                                                                                            | 7   |
| 1.6 LOKASI DAN SUBJEK PENELITIAN .....                                                                                                         | 7   |
| 1.7 RUANG LINGKUP PENELITIAN .....                                                                                                             | 7   |
| 1.8 MANFAAT PENULISAN .....                                                                                                                    | 8   |
| 1.9 SISTEMATIKA PENULISAN .....                                                                                                                | 10  |
| <br>                                                                                                                                           |     |
| BAB II TINJAUAN TEORETIS TENTANG KOMUNIKASI PASTORAL,<br>PERKEMBANGAN IMAN UMAT, DAN INSTRUKSI PASTORAL<br><i>COMMUNIO ET PROGRESSIO</i> ..... | 12  |
| 2.1 SEKILAS TENTANG KOMUNIKASI PASTORAL .....                                                                                                  | 12  |
| 2.1.1 Pengertian Komunikasi Pastoral .....                                                                                                     | 12  |
| 2.1.1.1 Pengertian Etimologis .....                                                                                                            | 13  |
| 2.1.1.2 Pengertian Menurut Para Ahli .....                                                                                                     | 14  |
| 2.1.2 Tujuan Komunikasi Pastoral .....                                                                                                         | 15  |

|                                                                   |    |
|-------------------------------------------------------------------|----|
| 2.1.2.1 Mewartakan Kerajaan Allah .....                           | 15 |
| 2.1.2.2 Menghidupi Sabda Allah .....                              | 16 |
| 2.1.2.3 Mewujudkan Persekutuan Umat Allah .....                   | 17 |
| 2.1.3 Landasan Teologis Komunikasi Pastoral .....                 | 18 |
| 2.1.3.1 Komunikasi Pastoral Trinitaris .....                      | 19 |
| 2.1.3.2 Komunikasi Pastoral Kristologis .....                     | 20 |
| 2.1.4 Model-Model Komunikasi Pastoral .....                       | 21 |
| 2.1.4.1 Komunikasi Pastoral Dialogis .....                        | 21 |
| 2.1.4.2 Komunikasi Pastoral Partisipatoris .....                  | 22 |
| 2.1.4.3 Komunikasi Pastoral Empatik .....                         | 23 |
| 2.1.4.4 Komunikasi Pastoral Digital .....                         | 23 |
| 2.1.4.5 Komunikasi Pastoral Sinodal .....                         | 24 |
| 2.1.5 Komunikasi Pastoral Pastor Paroki .....                     | 25 |
| 2.1.5.1 Pengertian Pastor Paroki .....                            | 25 |
| 2.1.5.2 Tugas Pastor Paroki .....                                 | 26 |
| 2.1.5.3 Peran Pastor Paroki .....                                 | 27 |
| 2.1.5.4 Tantangan Komunikasi Pastoral Pastor Paroki .....         | 28 |
| 2.1.5.4.1 Gaya Kepemimpinan Otoriter-absolut .....                | 29 |
| 2.1.5.4.2 Mentalitas Feodal .....                                 | 30 |
| 2.1.5.4.3 Pola Komunikasi Monologis .....                         | 31 |
| 2.1.5.4.4 Keterbatasan Waktu Mengunjungi Umat .....               | 32 |
| 2.1.5.4.5 Kurangnya Kepekaan Pastoral .....                       | 33 |
| 2.1.1.1.1. Kurangnya Pemanfaatan Media Komunikasi Modern .....    | 34 |
| 2.1.6 Komunikasi Pastoral Dewan Pastoral Paroki .....             | 35 |
| 2.1.6.1 Pengertian Dewan Pastoral Paroki .....                    | 35 |
| 2.1.6.2 Tugas Dewan Pastoral Paroki .....                         | 36 |
| 2.1.6.3 Peran Dewan Pastoral Paroki .....                         | 37 |
| 2.1.6.4 Tantangan Komunikasi Pastoral Dewan Pastoral Paroki ..... | 38 |
| 2.1.6.4.1 Kurangnya Kompetensi Pastoral .....                     | 38 |
| 2.1.6.4.2 Lemahnya Komunikasi Internal .....                      | 39 |

|                                                                          |           |
|--------------------------------------------------------------------------|-----------|
| 2.1.6.4.3 Ketergantungan Besar pada Pastor .....                         | 40        |
| 2.1.6.4.4 Kurangnya Pemanfaatan Media Modern .....                       | 41        |
| 2.1.6.4.5 Mentalitas Feodal .....                                        | 42        |
| <b>2.2 ANALISIS MENGENAI PERKEMBANGAN IMAN UMAT .....</b>                | <b>43</b> |
| 2.2.1 Konsep Perkembangan Iman Umat .....                                | 43        |
| 2.2.2 Indikator Perkembangan Iman Umat di Paroki .....                   | 44        |
| 2.2.3 Faktor-Faktor yang Mempengaruhi Perkembangan Iman Umat .....       | 45        |
| 2.2.4 Dampak Komunikasi Pastoral terhadap Perkembangan Iman Umat .....   | 47        |
| <b>2.3 KAJIAN ATAS DOKUMEN <i>COMMUNIO ET PROGRESSIO</i> .....</b>       | <b>49</b> |
| 2.3.1 Latar Belakang dan Tujuan Dokumen .....                            | 49        |
| 2.3.2 Ringkasan Isi Dokumen .....                                        | 49        |
| 2.3.3 Komunikasi dalam Pandangan <i>Communio et Progressio</i> .....     | 51        |
| 2.3.4 Tujuan Komunikasi Pastoral .....                                   | 51        |
| 2.3.5 Prinsip-prinsip Dasar Komunikasi Pastoral .....                    | 52        |
| 2.3.5.1 Keterbukaan dan Kejujuran .....                                  | 52        |
| 2.3.5.2 Dialog .....                                                     | 53        |
| 2.3.5.3 Partisipasi .....                                                | 53        |
| 2.3.5.4 Penghargaan Terhadap Martabat Manusia .....                      | 54        |
| 2.3.5.5 Keadilan dan Solidaritas .....                                   | 55        |
| 2.3.5.6 Persekutuan ( <i>communio</i> ) .....                            | 55        |
| <br><b>BAB III REALITAS KOMUNIKASI PASTORAL DAN PERKEMBANGAN</b>         |           |
| <b>IMAN UMAT PAROKI SANTO MIKHAEL KOTABARU.....</b>                      | <b>56</b> |
| <b>3.1 SELAYANG PANDANG PAROKI SANTO MIKHAEL KOTABARU...</b>             | <b>56</b> |
| 3.1.1 Sejarah Paroki Santo Mikhael Kotabaru .....                        | 56        |
| 3.1.2 Batas Wilayah Paroki Santo Mikhael Kotabaru .....                  | 59        |
| 3.1.3 Para Pastor yang Berkarya di Paroki Santo Mikhael Kotabaru .....   | 59        |
| 3.1.4 Karakter dan Perkembangan Umat Paroki Santo Mikhael Kotabaru ..... | 61        |
| 3.1.4.1 Kondisi Sumber Daya Manusia .....                                | 61        |
| 3.1.4.2 Keadaan Sosial-Budaya .....                                      | 62        |

|                                                                                                                                                                                                                                               |               |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|
| 3.1.4.3 Keadaan Ekonomi .....                                                                                                                                                                                                                 | 63            |
| <b>3.2 REALITAS LEMAHNYA KOMUNIKASI PASTORAL</b>                                                                                                                                                                                              |               |
| <b>PAROKI SANTO MIKHAEL KOTABARU .....</b>                                                                                                                                                                                                    | <b>63</b>     |
| 3.2.1 Gambaran Umum Bentuk dan Pola Komunikasi Pastoral yang Berlangsung<br>di Paroki Santo Mikhael Kotabaru .....                                                                                                                            | 63            |
| 3.2.2 Faktor-Faktor Penyebab Lemahnya Komunikasi Pastoral antara Pastor<br>Paroki dan Anggota Dewan Pastoral Paroki .....                                                                                                                     | 65            |
| 3.2.2.1 Pastor Paroki .....                                                                                                                                                                                                                   | 66            |
| 3.2.2.1.1 Gaya Kepemimpinan Otoriter .....                                                                                                                                                                                                    | 66            |
| 3.2.2.1.2 Mentalitas Feodal .....                                                                                                                                                                                                             | 68            |
| 3.2.2.1.3 Pola Komunikasi Monologis .....                                                                                                                                                                                                     | 71            |
| 3.2.2.1.4 Keterbatasan Waktu untuk Mengunjungi Umat .....                                                                                                                                                                                     | 74            |
| 3.2.2.1.5 Kurangnya Kepekaan Pastoral .....                                                                                                                                                                                                   | 78            |
| 3.2.2.1.6 Kurangnya Pemanfaatan Media Komunikasi Modern .....                                                                                                                                                                                 | 81            |
| 3.2.2.2 Dewan Pastoral Paroki .....                                                                                                                                                                                                           | 84            |
| 3.2.2.2.1 Kurangnya Kompetensi Pastoral .....                                                                                                                                                                                                 | 85            |
| 3.2.2.2.2 Lemahnya Komunikasi Internal .....                                                                                                                                                                                                  | 88            |
| 3.2.2.2.3 Ketergantungan Besar pada Pastor .....                                                                                                                                                                                              | 91            |
| 3.2.2.2.4 Kurangnya Pemanfaatan terhadap Media Komunikasi Modern .....                                                                                                                                                                        | 94            |
| <br><b>BAB IV PENGARUH LEMAHNYA KOMUNIKASI PASTORAL ANTARA<br/>PASTOR PAROKI DAN DEWAN PASTORAL PAROKI TERHADAP<br/>PERKEMBANGAN IMAN UMAT PAROKI SANTO MIKHAEL<br/>KOTABARU DALAM TERANG DOKUMEN <i>COMMUNIO ET<br/>PROGRESSIO</i> .....</b> | <br><b>97</b> |
| <b>4.1 ANALISIS DAMPAK LEMAHNYA KOMUNIKASI PASTORAL<br/>ANTARA PASTOR PAROKI DAN DEWAN PASTORAL PAROKI<br/>TERHADAP PERKEMBANGAN IMAN UMAT<br/>PAROKI SANTO MIKHAEL KOTABARU MENURUT<br/><i>COMMUNIO ET PROGRESSIO</i> .....</b>              | <b>97</b>     |

|                                                            |                                                                                               |            |
|------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------|------------|
| 4.1.1                                                      | Lemahnya Partisipasi Umat dalam Kegiatan Pastoral .....                                       | 98         |
| 4.1.2                                                      | Stagnasi Perkembangan Iman Umat dalam Kehidupan Menggereja .....                              | 99         |
| 4.1.3                                                      | Disorientasi Iman dan Krisis Kasih Kegembalaan di Kalangan Umat .....                         | 100        |
| 4.1.4                                                      | Lemahnya Evangelisasi Digital bagi Umat di Paroki Santo Mikhael<br>Kotabaru .....             | 103        |
| 4.1.5                                                      | Konstruksi Komunitas Gereja yang Cenderung Feodalistis .....                                  | 104        |
| <b>4.2 MODEL IDEAL KOMUNIKASI PASTORAL: UPAYA</b>          |                                                                                               |            |
| <b>MENGEMBANGKAN IMAN UMAT PAROKI SANTO MIKHAEL</b>        |                                                                                               |            |
|                                                            | <b>KOTABARU DALAM TERANG <i>COMMUNIO ET PROGRESSIO</i> .....</b>                              | <b>106</b> |
| 4.2.1                                                      | Dari Komunikasi Monologis menuju Komunikasi Dialogis .....                                    | 107        |
| 4.2.2                                                      | Dari Komunikasi Pasif menuju Komunikasi Partisipatif .....                                    | 109        |
| 4.2.3                                                      | Dari Komunikasi Hirarkis-Sentralistik menuju Komunikasi Sinodal .....                         | 112        |
| 4.2.4                                                      | Dari Komunikasi Eksklusif menuju Komunikasi Inklusif .....                                    | 114        |
| <b>4.3 RELEVANSI KOMUNIKASI PASTORAL BAGI PERKEMBANGAN</b> |                                                                                               |            |
|                                                            | <b>IMAN UMAT PAROKI SANTO MIKHAEL KOTABARU.....</b>                                           | <b>117</b> |
| 4.3.1                                                      | Komunikasi Pastoral sebagai Upaya Memperkuat Relasi antara Pelayan<br>Pastoral dan Umat ..... | 117        |
| 4.3.2                                                      | Menjamin Keterlibatan yang Partisipatif .....                                                 | 119        |
| 4.3.3                                                      | Mendorong Sinergi antara Pastor Paroki dan Dewan Pastoral Paroki .....                        | 120        |
| 4.3.4                                                      | Menciptakan Iklim Pastoral yang Humanis .....                                                 | 123        |
| 4.3.5                                                      | Menghidupkan Spiritualitas Komunio .....                                                      | 125        |
| <b>4.4 KESIMPULAN .....</b>                                |                                                                                               | <b>130</b> |
| <b>BAB V PENUTUP.....</b>                                  |                                                                                               |            |
| <b>5.1 KESIMPULAN .....</b>                                |                                                                                               |            |
| <b>5.2 USUL- SARAN .....</b>                               |                                                                                               |            |
| 5.2.1                                                      | Bagi Pastor Paroki .....                                                                      | 136        |
| 5.2.2                                                      | Bagi Dewan Pastoral Paroki .....                                                              | 137        |
| 5.2.3                                                      | Bagi Umat .....                                                                               | 138        |
| 5.2.4                                                      | Bagi Para Imam, Calon Imam, Biarawan dan Biarawati .....                                      | 139        |

|                                                |            |
|------------------------------------------------|------------|
| <b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>                    | <b>141</b> |
| <b>LAMPIRAN I: KUESIONER PENELITIAN .....</b>  | <b>150</b> |
| <b>LAMPIRAN II: PERTANYAAN WAWANCARA .....</b> | <b>153</b> |