



**PERAN MANAJEMEN KEUANGAN DALAM MENDUKUNG
KEGIATAN PASTORAL DI PAROKI ST. PETRUS REMU-
SORONG**

SKRIPSI

**Diajukan kepada Institut Filsafat dan Teknologi Kreatif Ledalero
untuk Memenuhi Sebagian dari Syarat-syarat
guna Memperoleh Gelar Sarjana Filsafat
Program Studi Ilmu Filsafat**

Oleh

Frederikus Kerosi Leuwerun

NPM: 21. 75. 7063

INSTITUT FILSAFAT DAN TEKNOLOGI KREATIF LEDALERO

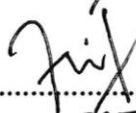
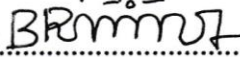
2025

HALAMAN PENERIMAAN JUDUL

1. Nama : Frederikus Kerosi Leuwerun
2. NPM : 21.75.7063
3. Judul : **Peran Manajemen Keuangan dalam Mendukung
Kegiatan Pastoral di Paroki St. Petrus Remu-Sorong**

4. Pembimbing

1. Eugenius Besli, S.Ak., M.Ak
(Penanggung Jawab)
2. Maximus Manu, Drs, M. A
3. Dr. Baltasar Rengga Ado


.....

.....

.....

5. Tanggal diterima

: 1 Agustus 2024

6. Mengesahkan:

Wakil Rektor I



Dr. Yosef Keladu

7. Mengetahui

Rektor IFTK Ledalero



Dr. Otto Gusti Ndegong Madung

Dipertahankan di depan Dewan Penguji Skripsi
Institut Filsafat dan Teknologi Kreatif Ledalero
dan Diterima untuk Memenuhi Sebagian
dari Syarat-syarat guna Memperoleh
Gelar Sarjana Filsafat
Program Studi Ilmu Filsafat

Pada

11 Juni 2025

Mengesahkan

INSTITUT FILSAFAT DAN TEKNOLOGI KREATIF LEDALERO

Rektor



Dr. Otto Gusti Ndegong Madung

DEWAN PENGUJI

1. Eugenius Besli, S.Ak., M.A

:.....
Eugenius Besli

2. Maximus Manu, Drs, M. A

:.....
Maximus Manu

3. Dr. Baltasar Rengga Ado

:.....
Baltasar Rengga Ado

PERYATAAN ORISINALITAS

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Frederikus Kerosi Leuwerun

NPM : 21.75.7063

Menyatakan bahwa skripsi ini benar-benar hasil karya ilmiah saya sendiri dan bukan plagiat dari karya ilmiah yang ditulis orang lain atau lembaga lain. Semua karya ilmiah orang lain atau lembaga lain yang dirujuk dalam skripsi ini telah disebutkan sumber kutipannya dan dicantumkan pada catatan kaki dan daftar pustaka.

Jika kemudian hari terbukti ditemukan kecurangan atau penyimpangan berupa plagiarisme atau penjiplakan atau sejenisnya di dalam karya ini, saya bersedia menerima sanksi akademis yakni pencabutan skripsi serta gelar yang saya peroleh dari skripsi ini.

Ledalero, 11 Juni 2025

Yang menyatakan



Frederikus Kerosi Leuwerun

HALAMAN PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI SKRIPSI DAN KEPENTINGAN AKADEMIS

Sebagai *civitas academika* Institut Filsafat dan Teknologi Kreatif Ledalero, saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Frederikus Kerosi Leuwerun

NPM : 21.75.7063

Demi mengemban ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada Institut Filsafat dan Teknologi Kreatif Ledalero, Hak Bebas Royalti Noneksklusif (*Non-exclusive Royalt-Free Right*) atas skripsi saya yang berjudul: Peran Manajemen Keuangan dalam Mendukung Kegiatan Pastoral di Paroki St. Petrus Remu-Sorong. Dengan hak bebas Royalti Noeksklusif ini Institut Filsafat dan Teknologi Kreatif Ledalero berhak menyimpan, mengalihmedia/format-kan, mengelola dalam bentuk pangkalan data (*database*), merawat, dan mempublikasikan skripsi saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan sebagai pemilik Hak cipta.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Di buat di : Ledalero

Pada tanggal : 11 Juni 2025

Yang menyatakan



Frederikus Kerosi Leuwerun

KATA PENGANTAR

Puji dan syukur penulis panjatkan ke hadirat Tuhan Yang Maha Esa karena penyertaan dan izin-Nya penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul “*Peran Manajemen Keuangan dalam Mendukung Kegiatan Pastoral di Paroki St. Petrus Remu-Sorong*”. Skripsi ini disusun sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana di Institut dan Teknologi Kreatif Ledalero. Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui bagaimana pengelolaan keuangan yang baik dapat mendukung pelaksanaan karya pastoral di lingkungan paroki, khususnya dalam aspek liturgi, pelayanan sosial, pendidikan iman, dan kegiatan kategorial. Penulis menyadari bahwa manajemen keuangan yang tertata rapi dan transparan menjadi faktor penting dalam menunjang keberlangsungan pelayanan pastoral yang efektif dan berkelanjutan.

Dalam proses penyusunan skripsi ini, penulis memperoleh banyak dukungan, bimbingan, serta bantuan dari pelbagai pihak. Oleh karena itu, penulis ingin menyampaikan terima kasih yang tulus kepada Pastor Paroki St. Petrus Remu yang telah memberikan izin, kesempatan, dan informasi terkait pelaksanaan manajemen keuangan di paroki. Ucapan terima kasih juga penulis sampaikan kepada Dosen Pembimbing Skripsi yang dengan penuh kesabaran, dedikasi dan ketekunan telah memberikan arahan, motivasi, pengajaran, dan bimbingan kepada penulis sejak awal penyusunan hingga skripsi ini selesai. Penulis juga menyampaikan apresiasi kepada seluruh staf keuangan di Paroki St. Petrus Remu yang telah bersedia meluangkan waktunya untuk berbagi informasi serta memberikan data yang dibutuhkan dalam penelitian ini. Tak lupa, penulis mengucapkan terima kasih kepada keluarga tercinta atas doa, dukungan moril, serta motivasi yang tiada henti dalam menyelesaikan studi dan penulisan skripsi ini. Ucapan terima kasih juga penulis sampaikan kepada semua pihak yang tidak dapat disebutkan satu per satu, yang telah memberikan bantuan dan kontribusi dalam proses penyusunan karya ini.

Penulis menyadari bahwa skripsi ini masih memiliki kekurangan, baik dari segi isi maupun penyajiannya. Oleh karena itu, saran dan kritik yang membangun sangat penulis harapkan demi kesempurnaan karya ini di masa mendatang. Semoga

skripsi ini dapat memberikan manfaat, khususnya bagi pengembangan karya pastoral di lingkungan Gereja, serta menjadi sumbangan pemikiran yang berguna dalam pelaksanaan manajemen keuangan paroki yang efektif, transparan, dan bertanggungjawab.

ABSTRACT

Frederikus Kerosi Leuwerun, 21.75.7063. **Peran Manajemen Keuangan dalam Mendukung Kegiatan Pastoral di Paroki St. Petrus Remu-Sorong**. Skripsi. Program Sarjana, Prodi Studi Ilmu Filsafat, Institut Filsafat dan Teknologi Kreatif Ledalero, 2025.

Tujuan penulisan ini adalah untuk mengetahui dan menganalisis bagaimana manajemen keuangan dijalankan di Paroki St. Petrus Remu, serta sejauh mana pengelolaan keuangan tersebut berperan dalam mendukung berbagai kegiatan pastoral yang dilaksanakan di lingkungan paroki. Melalui penelitian ini diharapkan dapat memberikan gambaran mengenai tata kelola keuangan yang efektif dan transparan dalam mendukung pelayanan gereja di tingkat paroki.

Penelitian ini menggunakan metode kualitatif dengan pendekatan eksploratif. Data untuk kepentingan analisis diperoleh melalui wawancara mendalam dengan Pastor Paroki, bendahara, sekretaris (via telepon), mantan pastor rekan (wawancara langsung dan via telepon) dan dokumentasi laporan keuangan serta program pastoral. Analisis data dilakukan secara deskriptif-kualitatif dengan merangkum dan menafsirkan setiap hasil yang ditemukan untuk mendapatkan pemahaman yang komprehensif mengenai peran manajemen keuangan dalam konteks pastoral.

Hasil penelitian ini menunjukkan bahwa manajemen keuangan di Paroki St. Petrus Remu telah berjalan dengan cukup baik melalui perencanaan anggaran, pelaksanaan, pencatatan, serta pelaporan keuangan yang dilakukan secara periodik dan terbuka kepada umat. Manajemen keuangan yang efektif ini sangat berperan dalam mendukung kelancaran pelbagai kegiatan pastoral, seperti liturgi, pendidikan iman, pelayanan sosial, serta pengembangan umat. Selain itu, keterlibatan umat dalam proses pengelolaan keuangan turut meningkatkan rasa memiliki terhadap paroki dan mendorong partisipasi aktif dalam kehidupan menggereja.

Kata Kunci: manajemen keuangan, kegiatan pastoral, gereja, Paroki St. Petrus Remu-Sorong

ABSTRACT

Frederikus Kerosi Leuwerun, 21.75.7063. *The Role of Financial Management in Supporting Pastoral Activities at the Parish of St. Petrus Remu-Sorong*. Undergraduate Thesis. Bachelor's Program, Department of Philosophy, Institute of Philosophy and Creative Technology Ledalero, 2025.

The purpose of this writing is to identify and analyze how financial management is implemented at St. Petrus Remu Parish, as well as to what extent this financial management supports various pastoral activities carried out within the parish community. Through this research, it is expected to provide an overview of effective and transparent financial governance in supporting the church's ministry at the parish level.

This study employs a qualitative method with an explorative approach. Data for analysis were obtained through in-depth interviews with the Parish Priest, treasurer, secretary (via telephone), former associate priest (through direct and telephone interviews), and documentation of financial reports and pastoral programs. Data analysis was conducted descriptively and qualitatively by summarizing and interpreting each finding to gain a comprehensive understanding of the role of financial management in the pastoral context.

The results of this study indicate that financial management at St. Petrus Remu Parish has been running quite well through budgeting, implementation, recording, and financial reporting conducted periodically and transparently to the congregation. This effective financial management plays a significant role in supporting the smooth implementation of various pastoral activities, such as liturgy, faith education, social services, and community development. Moreover, the involvement of the parishioners in the financial management process has also increased their sense of belonging to the parish and encouraged active participation in the life of the Church.

Keywords: financial management, pastoral activities, Church, Parish of St. Petrus Remu-Sorong

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
LEMBARAN PENERIMAAN JUDUL.....	ii
LEMBARAN PENGESAHAN	iii
PERNYATAAN ORISINALITAS.....	iv
PERNYATAAN PUBLIKASI SKRIPSI.....	v
KATA PENGANTAR.....	vi
ABSTRAK.....	viii
ABSTRACT	ix
DAFTAR ISI	x

BAB I PENDAHULUAN	1
-------------------------	---

1.1 Latar Belakang.....	1
1.2 Rumusan Masalah.....	7
1.3 Tujuan Penulisan.....	7
1.3.1 Tujuan Umum.....	7
1.3.2 Tujuan Khusus	7
1.4 Manfaat Penulisan	7
1.5 Metode Penelitian.....	7
1.6 Sistematika Penulisan	9

BAB II KONSEP MANAJEMEN KEUANGAN DAN KEGIATAN

PASTORAL DALAM PAROKI	10
2.1 Konsep Dasar Manajemen Keuangan.....	10
2.1.1 Pengertian	10
2.1.2 Prinsip Dasar Manajemen Keuangan Gereja.....	13
2.1.2.1 Prinsip Perencanaan	17
2.1.2.2 Prinsip Pengorganisasian	17

2.1.2.3 Prinsip Pengendalian	19
2.1.2.4 Prinsip Pengawasan.....	19
2.1.3 Unsur-unsur Utama dalam Pengelolaan Keuangan Gereja	21
2.2 Kegiatan Pastoral dalam Paroki.....	25
2.2.1 Tujuan Utama Kegiatan Pastoral.....	26
2.2.1.1 Peningkatan Iman.....	27
2.2.1.2 Pelayanan Sosial.....	27
2.2.1.3 Membangun Komunitas	28
2.2.2 Jenis-jenis Kegiatan Pastoral	28
2.2.2.1 Liturgi	29
2.2.2.2 Sosial	30
2.2.2.3 Pendidikan	31
2.3 Karakteristik Organisasi Parok	31

BAB III PROFIL DAN STRUKTUR ORGANISASI PAROKI

ST. PETRUS REMU-SORONG	33
3.1 Sejarah Paroki St. Petrus Remu-Sorong.....	33
3.2 Pengembangan Paroki Periode Awal.....	35
3.1 Pihak-pihak yang Terlibat dalam Proses Awal	
Pengembangan Paroki	37
3.4 Struktur Organisasi dan Program-program	
Seksi dalam Dewan Paroki St. Petrus Remu-Sorong.....	39
3.5 Data Umat Paroki St. Petrus Remu-Sorong.....	44

BAB IV PEMBAHASAN DAN ANALISIS..... 47

4.1 Perencanaan Keuangan di Paroki St. Petrus Remu-Sorong	47
4.1.1 Realita Perencanaan Keuangan di Paroki St. Petrus Remu-Sorong	48
4.1.2 Analisis Perencanaan Keuangan Paroki St. Petrus Remu-Sorong	50

4.2 Pengorganisasian di Paroki St. Petrus Remu-Sorong.....	54
4.2.1 Realitas Pengorganisasian di Paroki St. Petrus Remu-Sorong.....	54
4.2.2 Analisis Pengorganisasian Paroki St. Petrus Remu-Sorong.....	58
4.3 Pengendalian Keuangan di Paroki St. Petrus Remu-Sorong	61
4.3.1 Realitas Pengendalian Keuangan Paroki St. Petrus Remu-Sorong.....	62
4.3.2 Analisis Pengendalian Keuangan Paroki St. Petrus Remu-Sorong.....	66
4.4. Pengawasan Keuangan di Paroki St. Petrus Remu-Sorong	76
4.4.1 Realitas Pengawasan Keuangan Paroki St. Petrus Remu-Sorong.....	78
4.4.2 Analisis Pengawasan Keuangan Paroki St. Petrus Remu-Sorong.....	81
 BAB V PENUTUP.....	 85
5.1 Kesimpulan.....	85
5.2 Usul dan Saran.....	87
DAFTAR PUSTAKA	90
LAMPIRAN	97